

严望佳

中国网络的“守护女神”



编者按:从留学生到国内网络安全领路人,严望佳带领自己一手创立的启明星辰,凭借自主研发的多元化高科技网络安全产品,全力捍卫中国网络信息安全。多年来,启明星辰承担了包括“计算机信息系统安全保护等级评估认证体系”、“国家863计划”、“国家火炬计划”等近百项国家级重点科研项目,成为中国最具实力、且拥有完全自主知识产权的网络安全服务综合供应商。

斩断退路的创业

1990年,揣着优异的本科毕业成绩单,严望佳赴美深造。像当时的绝大多数中国留学生一样,她首先要解决的是经济问题。“起初,我没有奖学金,为负担每月四五百美元的生活费,跑去唐人街的一间中餐馆应征服务员。结果,同去的三四个女孩都留下了,老板却不要我,理由是我看起来太小了。”不得已,严望佳在学校餐车里临时找了份包装食物的工作,每小时能赚4美元。两个月后,她拿到奖学金,并得到一份助教的工作,生活终于安定下来。此后六年间,全身心投入学业的严望佳,先后取得费城坦普尔大学计算机系硕士学位,以及宾西法尼亚大学穆尔工程学院计算机系博士学位,渐渐成为领域内小有名气的华人专家。

特别在攻读博士期间,严望佳担当宾大沃顿商学院计算机中心系统分析小组负责人,承担整个商学院网络策划、系统管理、数据安全及数据传输加密等工作,并辅助沃顿实现了世界范围内的联网优化。她心里盘算着,待到毕业,自己要一面教书一面继续搞科研,之后晋升副教授、教授。

然而命运再一次改变了她的“设计”。1995年,严望佳回国考察,这一趟,她走访了清华大学信息中心、国家信息中心等地,了解到国内几个大型互联网项目的最新进展。那时,中国互联网产业刚刚起步,无论是高等学府的学术机构,还是政府主导的科研机构,都只懂得采购国际高端的硬件设备,在信息安全这类“软件”领域,几

乎一片空白。

严望佳突然意识到自己该做些什么。“国家的技术进步,会迅速呼唤信息安全需求,需求会产生市场,参与到市场的发展中,做亲历者而不是旁观者,我就能实现价值。”1996年,她谢绝美国公司的高薪聘请,与丈夫严立返回北京,正式注册了启明星辰公司。这个时间,比1998年兴起的留学生回国创业潮早了两年。

公司筹备阶段及成立初期,很多朋友都力劝严望佳主做网站,因为这个领域“金主多,来钱快,路子广”,可都被她摇头否决了。“中国互联网产业发展迅猛,但网络安全技术严重滞后,扭转这种局面非一夕之功,但总得有人去做。我这个人很愣,回国就没考虑过退路,这叫置之死地而后生。”

就这样,满怀创业激情与使命感,严望佳带领只有三名员工的启明星辰,一头扎进北京中关村高科技园区,举起了捍卫互联网安全的技术“通甲”。

击退黑客的“书生”

像当时很多新兴的高科技公司一样,启明星辰也为钱发过愁。创业初期,严望佳与丈夫卖掉了美国的房子和车子,但“烧钱”如流水的公司,还是曾经险些“断粮”。“有时候员工工资都是我个人的私房钱。最困难的时候,只能找留学时的朋友担保贷款。”严望佳回忆说。

其实,启明星辰不用如此“苦哈哈”。公司成立后不久,国家信息中心曾发来防火墙测试工程的订单,也有来自硅谷的风险投资商主动上门提供资

金,接受这些机会或外援,严望佳的日子一定会好过很多,但她选择拒绝。有朋友不理解,觉得她太清高,简直不食人间烟火,又非得在人间叽咕歪歪地混。

“其实无关清高,我有我的角度。”严望佳说,向短期利益靠拢,或许能迅速令刚起步的启明星辰解决“温饱”,但长远看,却弊大于利。“防火墙工程虽然在当时炙手可热,但行业门槛很低,竞争者众多,如果不能做到技术拔尖、价格合理,迟早会被淘汰;而外资风投就更轻易沾染不得,我要做纯技术的公司,中国人的网络安全,要中国人自己来维护!”

怀揣对理想近乎偏执的专注,严望佳牢牢将启明星辰的业务,锁定在“反黑”这个堪称科技含量最高的互联网技术领域内。“冰冻期”如约而至,三年间,她带领团队耐住寂寞,潜心研发对抗网络黑客攻击的核心技术。她笃定,互联网繁花烂漫之时,启明星辰自会闪闪发亮。

1999年,中国互联网产业急速升温,诸多网络安全问题扎堆浮出水面。启明星辰适时将第一套产品——名为WebKeeper的网站监测与修复系统软件推向市场,成功打响第一炮。同时,得益于1998年海淀留学人员创业园的优惠政策,严望佳团队先后获得上百万元的创业基金,公司盈亏平衡,自此走上正轨。

多年来,严望佳团队在“看不见的战线”上,与黑客斗智斗勇、殊死相搏。一个经典的“反黑”案例是:2006年,有黑客通过植入僵尸程序,使互联网上8万余台计算机变成了听其摆布的“肉鸡”,大肆传播垃圾电子邮件。ADLAB领命挖出幕后黑手,三名“专案组”技术员昼夜不停地追踪着可疑的IP地址。

但对方亦是高手,每次都代理服务器做跳板,神出鬼没。直到有一天,他在行动时忘记登录代理服务器,直接从本地联网,尽管这个疏忽仅仅持续了几秒钟,还是立即被ADLAB扑捉并追踪。通过比对大量历史信息,严望佳团队最终锁定对方真实的IP地址,并联络警方。次日清晨,还在河北某地家中蒙头大睡的黑客,被破门而入的警察当场擒获。

“类似的案例太多了。”

网络科技越发达,黑客的手段就越高明,我们必须打起十二分精神。”近年来,面对不断进化的大规模网络攻击,启明星辰自主研发出一系列高科技网络安全产品,广泛应用于政府、电信、金融、能源、交通、军工、制造等多个领域,渐成国内最具实力、且拥有完全自主知识产权的网络安全服务综合供应商。严望佳本人也因此被喻为“网络安全领域的守护女神”。

特别在政府及军队,启明星辰拥有80%的市场占有率,同时为世界五百强中60%的中国企业客户提供安全产品及服务;在金融领域,启明星辰对政策性银行、国有控股商业银行、全国性股份制商业银行实现90%的市场覆盖率;在电信领域,则为中国移动、中国电信、中国联通三大运营商提供安全产品、安全服务与解决方案。

2010年6月23日,启明星辰在深交所中小板正式挂牌上市,成为国内第一家登陆资本市场的民营信息安全企业。

谈成功为时尚早

除掌舵启明星辰外,严望佳还有一应行业内的“官方头衔”:中国因特网应急小组/协调中心副总

工程师、公安部信息安全标准化技术委员会委员、银行计算机信息系统安全管理规范专家组成员。

她是业内公认的顶尖高手,却极少出现在媒体面前,“低调是我一贯的风格,并非是故作神秘。对我们这样一群书生来说,这是一个最好的时代,科技日新月异,舞台无限广阔;但这也是一个最坏的时代,浮躁喧嚣,明争暗斗。我不希望丧失自我,干事业平常心最重要。”

生活中的严望佳,几乎从不施粉黛,不追名牌,甚至不用微信。她喜爱哲学,坚持每日阅读和静坐。“有朋友开玩笑说,工作以外的我,简直是穿越到二十一世纪的。我说也好,这证明我真的守住了自己的风格,没有随波逐流。”

但这样一位“穿越”的女子,一工作立马变身一支团队的最高统帅,她如何做到号令三军?“我想当真是人以类聚,我的团队成员好像都随了我,有点书生气。如果遇到问题需要解决,大家会坐下来讨论,掰开揉碎地讲道理,场面十分和谐,真的没有沟通解决不了的问题。”

为把启明星辰锻造一支竞争力卓越的队伍,严望佳倡导中西合璧的日常管理方式。她打了一个形象的比方:以西方的管理理念建立团队架构,崇尚科学严谨的做事氛围,就好比架设了一台马力十足的机器,轰隆隆运转;但这台机器的零部件可能需要磨合,东方讲求人情味的企业文化,就是最好的润滑油。

在启明星辰早期的企业文化里,“中和、中正、自强”都是核心元素。近年来,严望佳又在融汇东西方做事理念的同时,倡导“专注”与“沉静”,力求带领团队在踏实中奋进,不被外间浮华蛊惑。“高速发展的社会,浮躁几乎成为常态,但创新需要的是专注和沉静。探知利益的触角过于发达,我们就失去了创新的力量。”她说。

(节选自华商人堂)



启明星辰与腾讯达成企业安全战略合作